

上海临港经济发展（集团）有限公司文件

沪临港安（2022）50号

关于进一步加强集团工程管理的通知

各平台公司：

2022年1月25日，集团召开安全专题会议，就进一步做好节后复工复产、疫情防控工作及加强建设工程安全管理工作进行研究部署。现将会议有关要求通知如下：

一、提前部署，做好复工复产各项安排

各平台公司要严格执行集团1月24日下达的《关于加强春节后复工复产安全生产工作的通知》要求，提前部署，做好疫情防控和安全生产工作。

1、各平台公司组织制定工程项目复工复产工作方案，明确劳动力返沪的组织措施，于1月30日前报集团工程管理部，确保2月15日前集团在建工程项目按要求复工。

2、做好疫情防控物资储备，制定疫情防控应急预案，主动与当地疫情防控部门联系，按要求做好返沪人员疫情防控工作。

3、各平台公司须在复工前组织总包单位项目经理、监理单位总监签订安全承诺书，报集团安全管理部备案，未签

订承诺书的不得复工。

二、提高站位，加强建设工程安全管理

2022年集团建设任务繁重，各平台公司要深刻认识安全严峻形势，进一步强化安全责任落实。

一是要进一步强化领导干部履职尽责。

1、集团领导班子定期带队开展工程项目安全检查，由行政管理部、安全管理部做好安排。

2、各平台公司党委书记、总经理每月至少一次带队检查，分管安全、工程领导每周至少一次现场检查，班子其他成员每月至少一次对分管范围进行安全检查。

二是要进一步加强工程监管机制建设。

1、集团在建工程项目实施分级管理，对于集团确定的重大项目进行提级管理，在已确定的项目经理之外，由公司主要负责人或分管领导等担任项目负责人，进一步加强工程项目管理，压实管理责任。

2、建立工程项目安全奖惩机制。对发生亡人、重伤事故的平台公司党政主要负责人、分管工程、安全领导等与年度绩效挂钩。集团设置重大项目安全奖，对于全年无事故的重大项目所在平台公司党政主要负责人、分管工程、安全领导等予以专项奖励。

3、进一步做好合约策划。在招标阶段，结合工程特点和难点，有针对性地设置总包单位、监理单位关键岗位人员任职条件，适时设置总包单位、监理单位管理团队面试环节，确保管理团队能力与工程项目要求相匹配；招标文件中须明

确因工程质量、安全问题导致项目停工所产生的损失由总包单位承担，延期产生的施工监理费用由施工监理单位承担。

三是要进一步细化落实风险管控措施。

1、建立与总包上级单位定期沟通机制、约谈机制。

2、加强各平台公司工程安全管理工作的统筹联动。集团每次安委会会议组织4家平台公司做工作交流；每月组织平台公司开展工程项目质量安全工作互查，召开问题分析会。

3、进一步提高建设项目技防水平，试点推进智慧工地建设。



上海临港经济发展（集团）有限公司

2022年1月28日